

OFICINA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS EM NÍVEL ESTRATÉGICO COM BASE NA METODOLOGIA PREVINE: GESTÃO DE RISCOS E CONTROLE

BOLETIM DE ÉTICA E INTEGRIDADE | JUNHO 2024

A Controladoria Geral do Município (CGM), por meio do Núcleo de Riscos e Maturidade (NRM), realizou três oficinas sobre gerenciamento de riscos nos dias 10, 11 e 12 de junho. As oficinas contaram com a participação dos integrantes da Rede de Controle Interno (RECONIT) dos órgãos e entidades da administração direta e indireta do município.

OBJETIVO DAS OFICINAS

Apresentar formalmente a **Metodologia Previne: Gestão de Riscos e Controle** e a **Planilha de Gerenciamento de Riscos** aos integrantes da Rede, e demonstrar na prática, o passo a passo para a utilização das citadas ferramentas no contexto do Previne Niterói, de forma que sejam alcançados todos os órgãos e entidades da administração direta e indireta do Município.

Ação determinada no âmbito do Previne (ação nº 8 - Pilar II.I) - biênio 2023/2024.

“Gerenciar riscos em nível estratégico com base em metodologias predefinidas, inclusive, elaboradas pela própria CGM (disponível em seu Portal) suportadas pelas melhores práticas nacionais e internacionais que englobem, no mínimo, as seguintes etapas: (I) Diagnóstico de ambiente interno e externo e fixação de objetivos; (II) Identificação e Registro de Riscos; (III) Análise dos Riscos; (IV) Tratamento e Monitoramento das propostas de ação e/ou contingências”.

ONDE E COMO OCORRERAM AS OFICINAS?

As oficinas ocorreram nas instalações da Controladoria Geral do Município e contaram com a participação de 53 servidores, representantes das Unidades de Controle Interno Setorial (UCIS). Os integrantes do Núcleo de Riscos e Maturidade (NRM) apresentaram a Metodologia e a Planilha aos participantes da Rede de Controle Interno de Niterói (RECONIT). O objetivo foi capacitar os membros da RECONIT quanto ao gerenciamento de riscos estratégicos em seus respectivos órgãos e entidades.

A **Metodologia Previne: Gestão de Riscos e Controle** foi projetada e estruturada pela Controladoria Geral do Município (CGM) com o objetivo de garantir um gerenciamento eficaz de riscos no Poder Executivo de Niterói. Durante sua elaboração, houve uma preocupação em alinhar a metodologia com as melhores práticas adotadas no setor público.

ETAPAS DA METODOLOGIA

Primeira: Avaliação interna e externa e fixação dos objetivos – consiste em elaborar a avaliação global do contexto no qual o órgão ou a entidade estão inseridos, partindo da identificação dos fatores correlatos ao ambiente interno e externo e a fixação dos objetivos institucionais.

Segunda: Identificação e registro dos Riscos – Consiste em mapear as vulnerabilidades e ameaças de curto, médio e longo prazo que impactam a consecução dos objetivos traçados pelo respectivo órgão ou entidade, através da utilização de técnicas de identificação e registro de riscos.

Terceira: Análise de Riscos – consiste em promover o entendimento da natureza do risco e suas características, a partir do mapeamento e consideração dos servidores direta e indiretamente impactados. A análise de riscos envolve a consideração das fontes de riscos, consequências e probabilidades.

Quarta: Tratamento dos Riscos – consiste na elaboração de Plano de contingência para riscos interpretados com níveis altíssimos de criticidade e com necessidade de intervenção momentânea para mitigar os impactos.

A Metodologia e a Planilha de gerenciamento de riscos poder ser acessados através do QR Code

